

巧使内外力 穷村变富裕

08~09

漯河晚报

2017年4月12日 星期三
责编：王艳华

村情简介

舞阳县侯集镇余庄村是舞阳县西北角的一个村庄，和许昌市的襄城县接壤。余庄村共有耕地1000余亩，173户837人，其中村干部7人，党员32人，建档立卡贫困户有68户255人。

村里主要产业是规模化大田粮食作物种植、蔬菜种植、畜牧养殖。大部分青壮劳力在郑州、广州、杭州务工（约120多人），主要从事建筑、制衣、电子、餐饮等行业。



目前，余庄村已建成90个蔬菜大棚



蔬菜大棚内种植的农作物

喂群鸡子换油盐，一头小猪能过年

在农村，以姓为依托命名很普遍，余庄村乍一看让人以为村里“余姓”很多，其实不然，这个村以杜姓和李姓为主要姓氏，竟然没有一户余姓人家。之所以叫余庄，是因为村民们希望缸里有余粮，手里有余钱。

从村庄的名字即可看出，村民们对发家致富的渴盼。

这种渴盼延续了很多年，据村干部介绍，20世纪末，全村人均收入不足700元，“喂群鸡子换油盐，一头小猪能过年”曾是这里百姓生活的真实写照。

经济为何如此贫困，用村民们的话说，那就是村庄地处全县西北部，位置偏僻，交通不便，实在是“姥姥不疼，舅舅不爱”。

正因为此，2000年村党支部换届时，头脑灵活、善于经营的杜民山被渴望致富的党员们选为村党支部书记。

在新支部成立大会上，杜民山郑重承诺：

任期内不改变村里的贫穷面貌，自动下台。接下来，在村支部的领导下，村“两委”班子得到调整，随后村“两委”班子理出了余庄村的发展思路：发挥村民的养猪、造林和建筑优势，立足农牧产品的深加工转化增值，构筑可持续发展平台，打造经济强村。

穷村变了，成了镇里的经济副中心

要致富离不开发展资金，可村集体没有一分钱的资金，让本来就贫困的老少爷儿们集资更是行不通。在村“两委”班子的一番思想工作之后，该村较为富裕的村民决定成立一个股份公司，然后以公司引导和帮助全村群众发家致富。后来，村委会又组织部分群众以参股的形式筹集资金，注册成立有限责任公司，公司利用自己的资金优势，为群众致富提供方便；对建场规模50头以上的养殖户无偿提供三万块砖和一亩以上土地，协调三万元贷款，赊销饲料，不少农户的日子开始富裕起来。

村里有不少泥水匠，但由于组织松散，村

民的收益并不明显。杜民山和股东们研究后，决定把全村的建筑工组织起来，成立了建筑公司，以此促进农民增收。建筑公司成立后购买了大量建筑机械，建筑水平得到提高，生意也就越来越多。

除了在家想法发家致富，不少村民还纷纷外出打工。泥水匠在外面也闯出了名堂，广州、苏州的制衣厂里也活跃着余庄村人的身影。挣到了钱，村民们的腰包也就鼓了，翻修房子的翻修房子，买小轿车的买小轿车。记者在村里走了一圈，看到宽阔的主干道和路两边都盖起了两层小楼和门面房，一些外村人还跑到这里买房置业。村里面小学、幼儿园、KTV、银行网点等一应俱全，不知情的还以为是一个小镇。

“现在余庄村的目标是打造成侯集镇的经济副中心，把周边乡村的发展也带动起来。”杜民山介绍说。

创新村级集体经济发展模式

余庄村集体经济基础比较差，村里没有集体经济收入。每年都是镇上划拨6万元，除去给村干部发工资、简单修一下公共设施，也就所剩无几了。由于村里集体经济匮乏，很多事情是想干却干不了。

怎么办？杨小强这位省委宣传部派来的驻村干部，想出了点子。

“我刚到村时就发现了这个问题，便多方为村民们考察项目，但又怕这些项目落地后难以后继。”杨小强说，为村里的出路考虑，他专门到农业、林业、水利、交通等和农村有关系的部门咨询，同时也考察研究过不同的产业，小到养鸡养猪场，大到光伏发电。但是经过分析论证，他认为这些项目并不是万无一失的，如果因市场波动而赔了钱怎么办？杨小强说：“我来村里就是为了帮村民致富，不能留下来一堆烂摊子。”

今年，杨小强从省里给村里协调来160万元发展资金。

钱到账了，怎样才能让这钱保值增值呢？在与村干部反复考虑论证后，杨小强在征得舞阳县有关部门的同意后，决定用这笔钱在舞阳县的商业街购买门面房，把门面房出租出去，房产证放县里保存，收益归村集体，用于帮扶村里的困难户。

土地流转，“转”出现代农业

余庄村的耕地之前都是各家各户各自为营，一季玉米，一季小麦，每年的收益很低，仅仅够口粮。由于村子里的青年劳动力大都外出务工，村里大多都是留守老人，种地对他们来说费心还费力。据了解，每年到秋收的时候，在外打工的年轻人千里迢迢赶回来，帮助父母收秋。“俺在外面打工一天能赚一百多，这回来收秋一年一亩地挣不到1000元，少赚七天的工钱不说，加上来回的路费，算下来收趟秋都不划算。”杨小强说，了解到这个情况后，他和村“两委”班子进行了协商，经过充分的调研论证，决定号召村民们把手上的土地流转出去。

没想到这一号召，响应者很多，截至目前，村里有950亩（占全村耕地面积的95%）土地都用于了流转。其中，舞阳县大信农业合作社就承包了余庄村100多亩地，大力发展蔬菜大棚建设，已建成90个蔬菜大棚，占地150亩，种植马铃薯、辣椒、黄瓜、西红柿。现在，大信农业合作社还会以每天40元到60元的价格聘请村民帮忙。这样不仅村里的耕地利用率得到了提高，村民的收入也有了显著的增长。

村民们每年可以从流转的土地中获得1000元的租金，到了播种或是收获等用人较多的时候，大信农业合作社还会以每天40元到60元的价格聘请村民帮忙。这样不仅村里的耕地利用率得到了提高，村民的收入也有了显著的增长。

村容村貌提升，留住美丽乡愁

“村里的环境越来越好，俺心里也舒坦了，没事就喜欢在村里转转，看看绿树、花草，自在又快活，比住城里还好呢！”3月28日，记者在村里采访时，一些村民谈及家门口的变化，喜悦之情溢于言表。村容村貌不断提升，老百姓的幸福感和满意度也随之增加。“在农村是很少有下水道的，生活污水都是乱排乱放。但是在余庄村，村内主干道却有一条1.6公里长的下水道。”采访时，村干部介绍说，去年杨小强多方面协调来70万元资金，为村里修建了下水道。下水道的修建使得家家户户的污水不再随便乱排，极大地改善了村民的居住环境。

在下水道工程完工后，杨小强又协调资金50万元，改造村子南北1.5公里主干道，在现有水泥路基上铺设沥青，项目已完成招投标程序，近期将开始施工。

为了打通20多户村民出行道路，杨小强还协调资金修建村内道路260多米。此外，省林业厅也将向村里投入10万元，准备对村子实施绿化工程，提升村民人居环境，使得美丽乡村留住更多“美丽乡愁”。

致富路上，一个都不让掉队

村里有人富了，他们纷纷盖起了楼房，开起了小轿车，但仍有一部分人还在为温饱而操劳。经过统计，杨小强了解到，余庄村还有64户贫困户，他对此有了新的想法，那就是致富路上绝不能让贫困户掉队。对于因病致贫的家庭，杨小强和村干部们自掏腰包到他们家里慰问，协调医院减免医药费。此外，杨小强还邀请郑州大学一附院相关科室的专家到村里进行义诊，提供医疗服务。他还与村里在广州务工的成功人士联系，为村里的贫困户捐赠棉衣、棉被。

对于经济上的贫困户，村里在流转土地时就和舞阳县大信农业合作社协商好，采取公司+贫困户的形式，争取到了县扶贫办的到户增收项目，让64户贫困户与合作社签订了合作协议，采取入股或用工方式进行合作，三年内每户贫困户保底分红4720元。2016年，贫困户分红已有2300元。

另外，村里还因地制宜，针对每家贫困户的家庭情况，给他们找不同的营生，想尽办法让他们增加收入，努力实现脱贫路上一户人家也不让落下。



驻村感悟

杨小强，男，洛阳嵩县人，1980年8月生，研究生毕业后在中央农业部干部教育培训中心工作五年，现任省委宣传部理论处副处长，驻侯集镇余庄村第一书记。

出水才见两腿泥

担任舞阳县侯集镇余庄村第一书记已有一年半的时间。一年半的时间，短之又短，弹指一挥间，付出的是汗水，奉献的是真情，践行的是党性，得到的是祝福，收获的是感动，提升的是境界。我在不断学习、实践的过程中体验着基层工作、感受着百姓冷暖，深感肩负的担子之重、责任之大。

我从小在农村长大，从事过五年的农业国际合作工作，对农业、农村、农民的情况也有一定的了解。但是，参加工作后一直在中直机关、省委机关，面对面接触群众的机会比较少，做群众工作的经验欠缺。到余庄村工作之前我曾心怀忐忑，深感恐慌，

如何取得群众信任，如何与村两委班子打成一片，一度让我陷入迷茫和困惑。但静下心来想想，既然担起了这份责任，就不能无所作为。为此，我把入户走访作为一项常态化工作，每周抽出时间走访老党员、群众，了解群众对班子建设、村容村貌、农业结构、集体收入等方面的意见和建议，力所能及地帮助困难群众解决实际问题。经过持续深入的沟通交流，村里群众逐渐对我这个第一书记有了了解和认识，遇事也愿意找我反映，我也与他们逐渐亲近起来。

余庄村地处舞阳西北一隅，两县交界，位置较为偏僻。多年

来，种植小麦、玉米为村里人的主要经济收入，种植结构较为单一，依靠土地增收，困难重重。村集体无经济来源，仅靠县、乡两级党委、政府拨付的有限经费维持运转，在为民服务上显得捉襟见肘，影响村支部、村委对群众的向心力。

习近平总书记常讲，“帮钱帮物，不如帮助建好党支部”。围绕带强村级班子、带活党员队伍，着力提升党组织的服务能力，我深入推进抓党建促脱贫工作，培养农村致富带头人，力争打造一支“不走的扶贫工作队”。我将村级议事决策、党务村务公开等多项制度印制成版面上墙，并严格遵照执行。

为了激发村级班子和党员队伍活力，在镇党委、镇政府的支持下，多次组织召开村“两委”、群众代表、党员代表会议，研究党务、村务工作。坚持村“两委”周例会和定期学习制度，每周召开“两委”班子工作例会，每月10号组织党员集中开展政治理论学习活动。在“两学一做”学习教育活动中，制订了“两学一做”学习教育实施方案，安排支部成员及党员比照学习计划，按时推进，使党员干部及时掌握最新的政策。邀请省委讲师团专家为党员群众讲党课，不断提升基层组织凝聚力、党员向心力。

采访札记

驻村扶贫重在“实打实”

未采访杨小强之前，记者只看到了他的简历，省委宣传部理论处副处长，一个搞理论的，下到基层，能适应农村吗？可是当记者采访过他后，心中的疑问一一都被解开了。

杨小强出身农村，对农活、农事都不陌生，到余庄村一年半的时间里，他不仅摸清了村情，还在驻村帮扶上干出了自己的特色。

“驻村帮扶是做好扶贫开发工作的重要保障。”杨小强说，驻村扶贫不是给点钱、送点物资，帮助贫困户和贫困地区渡过难关。从短期来看，这种“输血

式”帮扶能够帮助贫困地区和贫困户解决燃眉之急，但从长远来看，如果扶贫工作不能帮助贫困地区增强“造血”功能，不能让其自力更生，那么这样的扶贫只能是“越扶越贫”。所以说，驻村扶贫重在“实打实”，要拿出实实在在的招数。

改善基础设施条件是实打实，于是我们看到了杨小强东奔西跑，为村道路修建筹集资金；激活贫困村和贫困户的发展潜力也是实打实，于是我们看到了他帮助贫困户找到合适的致富之路，让贫困户从心里、从行动上真正实现脱贫。