

告别砖瓦窑 三产助民富

08~09

漯河晚报

2017年6月6日 星期二
责编：苏艳红

村情简介

付庄行政村在1999年由召陵区召陵镇黄庄行政村分出，位于召陵镇政府西北1公里处，相邻黄庄村、坡李村。全村共3个村民组，278户，1105口人。该村现有687亩耕地，人均耕地与周围村庄相比较少。付庄村地势较高，土质为黏质黄土，土层较厚。在2006年时，该村有20多座砖瓦窑，村集体收入和村民个人收入都很高。此后，国家开展黏土砖瓦窑集中整治，在当地政府的鼓励引导下，付庄村村民快速发展房地产建设与租赁、仓储、物流、餐饮等，使得第三产业成为村民增加收入的主导方向。

主办
市委组织部
市驻村办
漯河日报社
执行
漯河晚报

6月的沙澧大地，麦浪翻金，生机盎然，给人以无限的希望和力量。6月2日，记者走进召陵区召陵镇付庄村，进村的道路平坦干净，路旁是成排葱郁的绿化树。“程书记给我们村带来了翻天覆地的变化，咱们群众就服这样的干部！”付庄村村民、79岁的老党员赵大民对记者说。

入户走访忙调研 深入田间察民意

2014年9月，市人民检察院程景恩受组织委派担任召陵镇付庄村第一书记。在村支书付念定的指引下，记者在村头麦地见到了程景恩，他正在督导秸秆禁烧。“程书记和我们同吃同住，真正把咱村当成了他自己的家。”付念定说。驻村后，程景恩迅速完成了从一名机关干部到驻村第一书记身份的转换。为尽快摸清村子的基本情况，程景恩到任第一天，就深入村民家中调研走访，一个多月时间，走遍了付庄村的田间地头，访遍全部的贫困户，了解他们生产、生活状况。通过深入走访，程景恩下定决心：一定要俯下身子为村民办实事。

强化基层党建 筑牢战斗堡垒

记者走在付庄村，一座两层村室格外引人注目，村室前新建的村民文化广场上配置了健身器材。记者看到，有的村民在村民文化广场下棋，有的村民在树荫下乘凉，还有一些村民在运动器上锻炼身体。“过去我们村连村室都没有，只有支委没有村委，谁当书记去谁家开会。”付庄村村干部付来法告诉记者。为增强村党组织凝聚力，程景恩驻村之初，积极协助镇、村先后完成了村支委和村委的选举，解决了付庄村长期有支部没有村委的问题；加强对党员干部的教育培训，“两委”选举结束后，他与镇主要领导一起与全体“两委”干部集体谈心，从德能勤绩廉等方面等对他们提出具体的要求；有效落实基层四项基础制度，坚持每月10日为党务、村务公开日和党员活动日，召开生活会、议事会，组织党员和群众学习，加强党务、村务公开；建立干部坐班制度，建立台账和坐班次序，每天保证1人坐班，坐班记



村里主干道拓宽工程，村民积极响应。

录完整；坚持民主决策，争取群众支持，积极引导“两委”班子规范议事程序和决策办法，严格执行村务公开、党务公开和财务公开制度，重大事项实行民主决策，争取广大党员、群众的参与与支持，“两委”班子的凝聚力和号召力得到了增强；规范村级组织活动场所，购置了齐备的办公家具和电器，并高标准完成了党员服务中心建设。

因村施策开良方 拓宽群众致富路

“俺这个第一书记，真有两把刷子，以前村上哪有啥集体经济，现在可不一样了，搞养殖的搞养殖，搞餐饮的搞餐饮，还有搞运输的，我们村很多房子也都租了出去，现在的生活越来越有奔头了。”56岁的村民付铁虎告诉记者，程景恩开拓了大家伙挣钱的思路，帮助村民们拓宽了挣钱的渠道。了解到付庄村集体经济缺乏、实体经济规模不大、村民增收途径不多的现实后，程景恩结合付庄村的实际，与村“两委”班子共同制定了“第一产业向高效循环农业发展，积极发展引进第二产业，重点培育第三产业”的经济发展战略。

为了增强第一产业发展活力，他多方搜集了十几个全国明星村的资料，组织“两委”干部认真学习讨论，并组织部分“两委”干部到市郊的专业种植基地参观学习，引导传统农业向高效循环农业转移。在发展第二产业上，他和村干部与两个企业进行初步进驻磋商，该村群众还自建工厂1家，2015年该厂赢利700万元，带动本村劳动力就业180人，每人年收入在3.6万元至9.6万元。在第三产业方面，鼓励群众大力发展房地产建设与租赁、仓储、物流、餐饮、商业等。该村新建大型饭店1个，从业人员15人，每人年收入2.4万元；培育专业运输户30个，年收入均在8万元左右。从2015年至2016年年底，该村第二产业群众增收1348万元；第三产业增收2060万元，共计3408万元，第三产业成为增加收入的主导方向。

心系群众解民忧 尽职尽责办实事

李冬梅今年53岁，嫁到付庄村已经33年了，她在付庄村开展的“好媳妇”评选活动



村委会前广场上整齐的健身器材。

中荣获“好媳妇”称号。说起程景恩，她赞不绝口：“程书记给俺村办了太多实事了，修村室、修路、打井、装变压器，特别关心俺村的贫困户，给他们解决了许多实际困难。”

村民付耀红因脑部肿瘤两次做手术，花光了所有的积蓄，生活非常困难。程景恩知道后，带头捐款，并带动全村党员和群众为付耀红捐了1万多元。在驻村的这二年多里，程景恩不管走到哪里，他始终把群众的利益放在最前面，帮村里解决一些实际困难成为他最大的心愿：协调资金26万元，建设了面积260平方米的两层办公楼、320平方米的村民文化广场，改变了该村没有村级组织活动场所和村民休闲娱乐场所的局面；协调资金20多万元，打深井两眼；协调资金40万元，改善电力设施；协调资金10万元，积极开展农村公益事



程景恩入户走访，熟悉每户的家庭情况。

业；开展美丽家园建设活动，改善村容村貌，增强村民法律意识和文明意识。工作干得好不好，成效实不实，群众心里最有数。程景恩在村里做的每一件事情，大家看在眼里，记在心里。召陵镇付庄村地处高岗，原来打的80米深的机井大部分已经抽不出水。要打新井，面临两个困难：第一是该村地势高，并打100米还不出水，施工起来麻烦却不显工，工程队大都不愿承接；第二是打井成本高，每口井费用共计10万元以上，村集体没有资金，支付不起。而村后部分耕地由于地势高、机井不出水，村民无法抗旱，粮食减产严重。针对上述问题，程景恩与水利部门协商，并组织施工队加班加点进行施工，赶在麦收前将两眼深度为130米的机井施工完毕，解决了群众抗旱难、粮食减产的问题。为了改变付庄村街道脏乱差的面貌，程景恩和村支部反复商量考察，决定把“美丽乡村”建设作为重点任务来抓，指导思想是“资金由村集体自筹，任务由支部带领党员群众完成，树木由党员分片管理，所有权和收益权归村集体所有”；具体规划是绿化美化付庄村内三条街道和村外两条道路，村中街为红枫一条街，前街为樱花一条街，后街为红叶李一条街；工作原则是以党员和群众普遍支持为前提；最终目标是“既美化村庄环境，又增加集体收入”。工作的指导思想和目标原则确定以后，他与支部有条不紊地开展。“付庄村群众的觉悟和自觉性都非常高，他们对支部的决定给予了大力的支持，谁家的菜地、临时房、树木、砖头瓦块碍事，都会无条件地自己清理掉，不给支部讲任何条件。”程景恩告诉记者，正是群众的配合和支持，推动了美丽家园活动的快速推进，付庄村的村容村貌得到彻底改变，以前的脏乱差不见了。

自从程景恩驻村后，他便把自己的电话公布在村头的公示栏，方便村民有事随时找到自己；定期慰问走访贫困群众，帮助3户贫困户脱贫；组织救困募捐，带头为困难群众捐款捐物解决燃眉之急；建立服务党员微信群和便民服务微信群，加强党员的思想政治教育，加强村民们之间的联系和沟通，为付庄村发展出谋划策。



驻村感悟

程景恩，男，1966年生，中共党员。1988年毕业于郑州大学中文系，毕业后一直在漯河市人民检察院工作，2011年担任反渎局副局长至今，2014年9月以来任召陵区召陵镇付庄村第一书记。

脚踏实地赢民心

入村两年多来，我的感悟是“用真心，办实事，服好务，赢民心”，做到“四个必须”——把“两委”建设、基础设施建设、发展村级经济、精神文明建设和社会稳定作为主要工作来抓，才能实现基础设施由较差到完善的转变，村级经济由弱到强的转变，“两委”班子由软弱涣散到坚强有力的转变，社会秩序由不定时上访到稳定有序的转变。

要想真正改变“两委”软弱涣散状态，必须扎实抓好村级组织建设。所以，入村以来，我协助镇党委、镇政府健全了村“两委”班子；加强对党员干部的教育培训，要求“两委”干部和广大党员要充分发挥先锋模范作用；建立了“两委”与党员和群众沟通的两个“微信群”；建立11项“两委”制度，用制度规范干部行为。

要想真正促进农民增收，必须理清思路、扎实抓好所驻村经济发展。入村后，我与村“两委”班子共同制定了“积极培育和发展村级经济”的经济发展规划。对部分土地进行了流转实验，为村集体争取到每年1万元的收入；积极引导传统农业向高效循环农业转移；鼓励群众自建工厂1个，大力发展房地产建设与租赁、仓储、物流、餐饮等。

要想真正争取民心，必须用真情扎实打造让群众看得见、摸得着的“民生工程”。这也是群众是否支持第一书记工作的关键。我先后协调资金150多万元，建设了“两委”办公楼、村民文化广场、老年“幸福院”，打深井两眼，新增、改造了电力设施，开展人居环境整

治，安装了健身器材，对困难党员、贫困户、贫困学生进行帮扶和救助。——要想解决农村矛盾，维护农村稳定，必须敢于担当、善于负责，妥善解决。农村矛盾错综复杂，农民的法律意识又比较淡薄。在解决这些矛盾的过程中，我坚持不推脱、不回避，带领村干部给群众做劝解教育工作，鼓励争执双方咨询、聘请律师，让代理人出面在法律框架内解决，化解了两起群体性事件的发生。

在今后的工作中，我还要做到“四个保证”：

一是保证一如既往地做好“两委”班子建设、基础设施建设、村级经济发展、精神文明建设等日常工作，保证力度不减，节奏不变，成效更突出。二是保证积极投身活动，积极协调沟通好单位与镇党委、镇政府的关系，当好活动的联络员；积极宣传活动的意义和要求，当好活动的宣传员；及时上报开展活动的信息，当好活动的信息员；积极、妥善在法律框架内化解本村的矛盾纠纷，当好活动的化解员。

三是保证组织好活动要求的各项工作，做到活动开展与脱贫攻坚、平安建设、人居环境整治、换届选举工作紧密结合，尤其是要保证在两委换届选举之前不出乱子，为换届选举工作创造一个良好环境。

四是保证认真、虚心向各位第一书记认真学习，不断拓展工作思路、视野，提升自身的工作水平，促进驻村共建工作不断上台阶。

采访札记

微信群搭起“连心桥”

在付庄村采访时，一名叫齐军民的村民拿起手机向我们现场演示：他进入了“付庄村‘两委’服务村民微信群”，反映入村口有一处建筑垃圾影响通行。不一会儿，村干部就回复，马上去查看，表示会尽快解决。齐军民说，自从村里建起了村民代表微信群，有事情办起来真是方便多了。

付庄村现在村里“80后”、“90后”较多，村里就想着建一个微信群作为工作平台。如今，

“付庄村‘两委’服务村民微信群”已经吸引300多户群众加入。通过该微信群，村“两委”能够及时对群众的意见和建议进行实时回复和互动，并及时发布上级文件精神、工作动态、会议通知、工作成果、惠民政策等，进一步提高工作效能水平。

微信群的建立，拓宽和畅通了基层党员与村民代表获取信息的渠道，是付庄村利用现代通信手段推动全村进步发展的具体体现，值得点赞！