

小师村：“捣蛋村”迎来华丽转身



同心小师社区中心广场宽敞漂亮。



种羊场负责人张航(右)向同心小师社区党支部书记师干杰介绍情况。



种猪场负责人李富根(中)向固厢乡乡领导介绍猪舍改造情况。

□文/图 本报记者 杨光

1 “捣蛋村”迎来华丽蝶变

10月底的一天上午，阳光明媚，暖风和煦，记者来到临颍县固厢乡同心小师社区。同心小师社区紧邻107国道，道路宽阔而平整，广场上各种健身设备一应俱全，可容纳近千人的文化讲堂内座椅整齐，统一建设的住宅区造型一致，既有有高楼也有独家小院，现代化的小学和幼儿园分布在住宅区周围，孩子们在这里自由玩耍学习，完全是一个现代化新农村的形象。

“你看看我们村新建的房子、大舞台、幼儿园，多漂亮。”带着孩子在家门口玩耍的村民李保珍告诉记者，家里自来水、天然气、光纤网都有，门口不远就有幼儿园、医院、老年公寓、超市，跟城里没啥区别。

同心小师社区党支部书记师干杰告诉记者，同心小师社区由固厢乡原来的岗东村和小师村共同建设，如今村民已经从旧村整体搬迁，过上了现代化新农村的生活。“过去我们村很有名气，大部分村民都有加工鸡蛋和鸭蛋制品的技术，还有一部分村民从事养殖业，每到农闲时候，村民们就纷纷外出卖咸鸭蛋，我们村的咸鸭蛋能销售到全国各地，20世纪90年代人均纯收入就达到2000元，有‘捣蛋村’‘捣蛋部队’称号。”师干杰自豪地说，小师村靠着买咸鸭蛋闻名全国，但这种粗放式的经营模式逐渐适应不了发展的步伐，从1993年开始，村里开始探索集体经济，建设了种猪场、种鸡场等集体企业，但经营四五年后，由于养殖风险大、效益不好，就把场地出租出去了。

师干杰告诉记者，这种租赁模式虽然简单，但收入太低，跟不上时代发展的步伐。因此一些租赁合同到期后，村“两委”就收回了厂房，引进了种羊场和种猪场。村里以土地和厂房入股，企业投入技术和资金，以公司加农户的形式发展，带动村民共同致富。“以前村里每年只有5万元的收入，实行公司加农户的形式后，如今收入成倍往上翻。”

临颍县固厢乡小师村是一个富有传奇色彩的村庄，20世纪90年代，该村靠腌制蛋制品远近闻名，村民们在农闲时走街串巷，把咸鸭蛋卖到全国各地，成了周边村民致富的榜样，小师村也因此被称为“捣蛋村”。在时代发展的步伐中，小师村创办过村办企业，后来又发展过租赁经济，一直坚持探索农村集体经济发展的新模式。近年来，小师村领导班子转变思路，从单一的租赁经济模式转变为多元发展之路。如今的小师村经过重新规划，整体搬迁，已蝶变为现代化的新农村社区。

2 “股份制”助力集体经济发展

在同心小师社区幼儿园记者看到，大大的院子里全部铺设了彩色塑胶地面，院子里的沙坑内，老师带着几个孩子正在玩沙子，教室内传出阵阵欢声笑语。师干杰告诉记者，这所幼儿园是和一所幼教集团合作建设的，硬件和师资足可以和市区幼儿园相媲美。“我们村投入土地和房屋，对方负责装修和运营，双方协商村集体按45%分红，对方占55%。”师干杰说，把土地和房屋以入股的形式投入，双方合作共赢，不仅解决了村里孩子上学的问题，还吸引了周边村镇的孩子来上学。如今，这样的“股份制”经营模式在同心小师社区已经全面铺开。

记者来到同心小师社区附近的一家“悦美禾农牧发展有限公司”，负责人张航带领记者参观种羊场。种羊场占地60亩，主要品种是乌骨羊和杜泊羊，从饲料到配种再到抚养环节一应俱全。投产

两年多来，种羊存栏2000多只。张航告诉记者，他们的目标是种羊数量增加到6000只，然后再发展100户养殖户。

种羊场北边是“漯河市汇鑫发养殖有限责任公司”，负责人李富根是位退休干部，已经在这里养猪十多年了。养猪场外的一条排水渠内种植着莲花，两岸栽种着香樟树和桂树，猪场院内种植着大量树木和鲜花，还建有凉亭，看起来和养猪毫不搭边。“我们正在打造‘美丽牧场’，今后应该不会再闻到猪粪味儿了。”李富根笑着说，传统的养殖正在被现代化养殖方式取代，脏乱差的养殖场正在变身美丽家园。

师干杰说，这些企业使用的场地都是小师村的集体企业厂房，集体经济效益不好，通过投入场地的形式和企业合作，实现双方互利共赢。同时，也能充分利用各方面的资源，对此，老百姓积极性很高。

3 产业升级百姓得到实惠

通过和优势企业合作，小师村尝到了甜头。如今村“两委”又和李富根续签了租赁合同，准备进一步深度合作，让“公司加农户”的经营模式更全面，使老百姓得到更多实惠。

师干杰说，小师村打造了农民创业产业园，已经吸引十几家企业入驻。村里准备改造一批厂房，还准备建设冷库，对肉产品进行分割加工，围绕农业，畜牧建设大产业链，这样可以创造更多的利润，提高村集体收入。

如今村里站住了脚，但依然没有忘记“老本行”。小师村的传统优势项目是养殖业和养殖业加工。小师村制作咸鸭蛋已有20多年的历史，但一直属于粗放型管理，没有注册商标，更没有形成品牌。如今师干杰带头成立了合作社，申报了注册商标。

“这几年我们的收入增加了，但资金大多投到基础设施建设、提高村民待遇上了，村里孩子上学只需交最基本的吃、住费用等。”师干杰说，将来村民待遇会更高，村里还将投入资金建设初中，村里孩子也将实现免费上学。师干杰透露，同心小师社区是一个现代化的新型农村社区，有商业、企业和社区，老百姓可在家创业或者就业，依托原有产业基础，着力打造乡村旅游项目。

短评

转变思路，小村庄变成大社区

在外人看来，小师村的蝶变是惊人的，但该村村支书师干杰认为，这是集体经济发展的必然结果。十多年时间，小师村努力探索集体经济发展模式，从“租赁经济”转变到“股份制”经济，不仅让村子增收，村民富裕，也提高了入驻企业的积极性，更促使“同心小师社区”的建成，这些成绩的取得饱含着村“两委”干部的艰辛付出。

师干杰说，集体经济不好做，过去村里以养殖为主的集体企业，最终都没有持续发展下来，究其原因有多方面。通过不断转变思路，最终找到了“股份制”模式。小师村最明显的特色是坚持走自己的路，以养殖业，生态农业做支撑，一步一个脚印，让老百姓有事做，有钱挣，最终打造成生态宜居村，走出一条独具特色的集体经济之路。



同心小师社区幼儿园内，孩子们在玩耍。