

冯庄村:一个城中村的美丽蜕变

“城中村”好比城市中的“夹缝地”，地处召陵区翟庄街道沙河东岸的冯庄村也不例外。曾经这个道路泥泞、垃圾遍地的“脏乱差”村庄，如今正发生着美丽的蜕变！近年来，冯庄村实现了“两个文明”建设的长足进步，成为市里及省内外调研考察的“明星村”。

冯庄村的蜕变，得益于村党支部书记充分发挥“领头雁”作用，敢闯敢干，不怕得罪人，盘活了村集体资产，发展壮大集体租赁经济，也得益于村民团结一心奔小康的坚定信念。

□文/图 本报记者 齐 放

1 理清思路,为村民谋福利

11月18日上午，记者来到召陵区翟庄街道冯庄村，只见绿树掩映中的村落中耸立着一座座楼房，经过装饰美化的外墙看起来很是漂亮。村外的停车场上，停着一排排小汽车，无声地诉说着村民生活的变化。村内道路硬化到了角角落落，路面平坦又干净。街道两侧的墙体上，是一幅幅宣传社会主义核心价值观、漯河精神、孝道及文明礼仪常识的宣传画，成了一道靓丽的风景。

“原来俺村可不是这样，以前是无钱办事，现在是既办事、又有钱。全村去年集体经济收入达到了100多万元。”谈起村里的发展，冯庄村党支部书记万永立满面春风。

冯庄村地处市区，是典型的城中村，村里早已没有了可耕地。以前村里道路破旧，建筑垃圾、生活垃圾随处可见，占道杂物一占就是十几年，公共厕所污水横流，村民生活环境相当恶劣。而村民们人心涣散，大家对“脏乱差”见怪不怪，反倒认为这是一种正常现象。

2011年，万永立当选为村支部书记。万永立与村党支部委员会成员讨论，和村党员开会商议，大家最后形成了共识：村集体收入的多少是为村民办实事、办好事的基础，有了钱才能办好村民福利，应该充分利用现有资源，盘活壮大村集体经济，增加村集体收入，为村民谋福利、谋发展。

城市中寸土寸金，冯庄村的集体财产就是地处有利地段的门面房和停车场，而这些“黄金宝地”多年来并没有充分发挥出它应有的价值。没有好的村办企业，也有没资金投资办企业，万永立决定从村里的现有门面房和停车场着手，盘活这些资源，想方设法为村里增加收入。



冯庄村宽敞的街道和街边门面房。



冯庄村干净整洁的街巷。



村里举办百家宴，增进邻里情。



原来脏乱的停车场成了气派的酒店。

2 多措并举,黄金宝地带来“黄金收益”

在市区人民路与衡山路交叉口东200米左右，路南一排门面房挂满了轴承店、日杂店、维修店等各式各样的招牌。

“这一片生意好，我在这租房做生意十多年了没换地方。”开着一家日杂店的陈运才，租赁的就是冯庄村集体的门面房。

万永立说，这30间门面房，在2012年时对外租赁的价格每间仅350元，此后，这些门面房租价格随行就市，逐年上涨，如今每间每月的租金为1000元，单此一项，就为村里每年增收三四十万元。

在这些门面房的对面，是一家装修豪华、设施一流的大酒店。“这个地方原来是我们村办的停车场，可是由于基础设施简陋，晴天尘土飞扬、雨天泥泞满地，经营收入不高，停车场旁的三家村办小企业也收益甚微。”万永立说，为了改变现状，让黄金宝地给村民带来“黄金收益”，村两委班子成

员发挥各自优势，到处考察商机。最后，经过多方努力，最终与皇宫大酒店合作，将村集体原有的铁东宾馆和停车场一并租赁给对方。

皇宫酒店投入运营以来，不但为冯庄村带来了良好的租赁收入，还吸收了部分村民就业，改善了部分低收入家庭的经济状况。通过盘活资产，实现了双赢，冯庄村仅此一项的年收入就达60万元。

从2012年村集体收入不到30万元，到如今的年收入100多万元，这中间的艰辛是外人体会不到的。万永立感慨道，从当初的门面房租赁价格上涨到村办企业的收回，每一件事都牵涉到村里老少爷们的利益，也遇到个别村民不理解、情绪过激的情况。“身正不怕影子歪。认定的事不能半途而废。作党员干部，只要是为了大多数村民的利益着想，受些冷言冷语也没什么。”万永立说。

短评

“火车头”要有新观念、新思路、新本事

从冯庄村近几年的发展来看，村级集体经济是加快建设社会主义新农村和构建和谐社会的重要经济基础，是村级组织正常运转和增强农村基层组织凝聚力、战斗力的重要保证。只有进一步完善政策措施、健全工作机制、营造发展氛围，多管齐下，多措并举，村级集体经济“造血”功能才

能不断增强，集体经济实力才能进一步发展壮大，才能有效推动农村科学健康发展。

实践证明，村党支部书记的思想观念如何，往往决定着一个村经济发展步伐。搞市场经济，光有带领群众致富的愿望不行，还要有带领群众致富的新观念、新思路、新本事。如果只沿袭着过去一套旧的

3 内外兼修,让群众生活更美好

有钱好办事，有钱更要办好事。近年来，冯庄村内的基础设施逐步得到了改善，清理了占用公共道路的杂物，沿街墙壁粉刷一新，村内垃圾日产日清，改造了下水道和公厕，道路重新得到整修，一条条干净整洁的柏油路直通村民家门口。

“我们村通过创新载体，深入开展全民守礼活动。除了运用绘画形式进行宣传，还将冯庄村村规民约、新二十四孝行动标准等搬上墙，让村民天天能看到，在潜移默化中受到教育。村里组织的百家宴，拉近了邻里关系，减少了矛盾。村里还组建了腰鼓队、广场舞队、体操队和自愿者服务队，建设了阅览室、电脑室，在丰富村民业余生活的同时，也提升了村民的文化素质和文明素质。”村委会主任万跃平告诉记者。

特别是在弘扬孝道，倡导孝顺老人方面，自2012年以来，每到重阳节，冯庄村“两委”就会为村里80岁以上的老人每人发放300元慰问金，为60岁以上的老人体检身体，发放暖手宝、棉鞋、棉衣等物品。村里近几年还在重阳节前开展“洗脚节”活动周，子女、儿媳为60岁以上的老人洗脚。开展“十大孝老之星”评选活动，倡树典型，带动更多村民孝老敬老。如今，邻里和睦，互帮互助，村民爱老敬老蔚然成风。

村集体经济的发展，直接受益者就是村民。现在的冯庄村，60岁以上的村民每月都能领到150元生活补贴；全村村民每年的医保，都由村里缴付；在册的村民，每人每年春节都有500元左右的过年大红包；考上中专或者大学的，村里有奖学金。这一切，让许多村庄羡慕不已。

近年来，冯庄村干群一心，共谋发展，实现了村庄经济和各项事业的长足发展，先后荣获了“先进党支部”、“践行社会主义核心价值观先进单位”等众多荣誉称号，许多外地市考察团多次来村里观摩学习。村支部书记万永立也先后被评为召陵区“十佳支部书记”和市“十佳市民”。

“党的十九大的胜利召开，为我们未来的发展指明了方向，我们的目标就是牢记宗旨，不辱使命，一切为了群众对美好生活的向往而努力奋斗，让群众更加满意、更加幸福。”面对未来，万永立满怀信心。他已为未来一段时间定好了目标：为村民建一个文化活动广场；进一步盘活村里剩余的租赁资产，再上一些新项目，为村民谋取更多福利，让村民生活得更幸福。

思维方式和模式，那只能导致落后。因此，农村要发展，更取决于有一个好的领导班子，尤其要有一个头脑灵活的好支部书记。“火车跑得快，全靠车头带”。只有村党支部书记充分发挥“火车头”的带动作用，农村经济才能步入快车道，才能加速实现小康的进程。