

邢庄村：“城中村”的华丽变身

临颍县新城办邢庄村地处县城中心，是典型的城中村。全村有16个村民小组1157户4300多人，156名党员。近年来，邢庄村通过创办村办企业、进行商业地产开发、开展商铺招租等，使村集体收入大幅提升，推动了全村各项工作有序开展。邢庄村的发展有几点经验可以借鉴，一是村“两委”班子解放思想，不甘人后，带领大家走出去，多方学习发展经验；二是紧扣时代经济脉搏，结合本村实际和优势，利用旧城改造，盘活土地资源；三是利用已有的技术、资源，争取可以争取的资源，团结群众办实业，提高村民的经济收入和生活幸福度。

□文/图 本报记者 陶小敏

1 “谁不说俺邢庄好!”

12月6日，记者来到临颍县新城办邢庄村采访。进入村庄，柏油马路笔直干净，大楼鳞次栉比。一条主干道上，红红绿绿的条幅上写着“厉害了我的村 邢庄建了下沉式商城”“华泰商城，让购物与众不同”“华泰商城招商中 精彩只因你我同行”等标语。同行的邢庄村党委书记邢俊生告诉记者，这是村里为新建商城打的广告，广告语都是集团公司的年轻人想的。而在不远处，则是村里规划建设中的两万平方米仿古小宋城和6万平方米的唐街宋坊。

在一栋居民楼前，村党委委员毕献林正和村干部一起给村民发福利。“这是你的1050元，数数看对不对？”接过毕献林递过来的钱，58岁的村民李发林脸上笑开了花。“对着哩！对着哩！”李发林告诉记者，他领的是村里给入住新居民楼的村民发放的每人每月50元补助，以及家里老人的养老金。李发林说，近10年来，村里免费为村民提供面粉、水，为村民缴纳新农合，给村里60岁以上老人每月发放80元至900元不等的养老金，还为村里考上大学的学生提供3000至5000元的奖励，老人去世为其家庭发放3000元的丧葬补贴及300元吊唁费。

“现在谁不说俺邢庄好！吃得好、住得好、生活环境好、享受福利多，生活越来越有奔头了！”73岁的老党员毕彦欣告诉记者。

据了解，随着城镇化进程的加快，邢庄村的土地被征用，村庄被城市层层包围，发展空间受到限制。在这种情况下，邢庄人抓住机遇，2006年村“两委”向全体村民发出了《告全体村民书》，实施改造工程，实现农村向城市的转变。目前邢庄村的改造工程已取得阶段性胜利，全村建设村民安置楼21栋，拆迁群众586户，回迁群众539户。



如今的邢庄村道路平坦整洁、高楼林立，充满都市生活的气息。



邢庄村村民正在领取福利。



邢庄村2017年联欢晚会现场。

2 走多元化发展道路

记者在采访中了解到，1995年以前，邢庄村大部分群众还是靠土地维持生计，处于温饱线上。“光靠几分地富不了咱邢庄人，得跳出农业抓工业，跳出农村抓‘三产’，兴商办工厂。”邢俊生告诉记者，他找党员、找老干部、找群众代表想点子、出主意，统一思想，凝聚人心，点燃干部群众改变现状的希望。经过深思熟虑和多方讨论，他决定依托独特的区位优势，创办一个弹性元件厂和一个加油站。邢俊生卖掉自己跑运输的小货车，把20000元捐给了村里，并以自家房子做抵押，从银行贷款50多万元，并当众宣布，厂子亏了归个人，盈利了归集体。掷地有声的话感动了大家，其他村干部和一些群众纷纷掏1000元、他2000元进行集资，筹齐了办厂资金，当年实现利润100多万元，为村集体淘回了第一桶金。

之后邢俊生再次带领村干部和群众，瞅准市场，先后创办了都庄村宾馆、货运中心、现代家具城、面粉加工厂、建筑公司等10余个集体企业，集体积累滚雪球一样逐步壮大。在办厂富村的同时，他们先后建起了两个大型批发市场，形成了县城两个主要商业经营批发街，让1000多名群众走上了经营之路。如今的邢庄村，几乎家家有店面，告别了土里刨食的日子。

“只有把握市场动向的人才能把握住发展机遇。”邢俊生告诉记者，2006年村里开始了城中村改造，一路走来，经历了很多艰辛，幸运的是，邢庄村抓住了发展机遇。村里组建了漯河华泰置业有限公司，依托华泰集团，村子走出了一条多元化发展的道路；同时，他们不断完善和提高企业的管理水平，促进企业可持续发展。

短评

富民强村离不开实干担当

1995年，邢俊生经党员和群众推荐，被任命为邢庄村党支部书记。“我得让乡亲们过上好日子。”这是邢俊生刚上任时对群众的承诺，而上任后至今，他也一直用行动践行着自己的承诺。

“他是个有发展眼光、有担当的人，跟着他干，准没错！”“咱的‘两委’班子团结得很，发展思路也很清晰！”采访中，说起

邢庄有今日成就的原因，不少村民表示，这跟邢俊生和村“两委”班子密不可分。

而邢俊生则告诉记者，当干部要公道正派，做工作要公平公正。没有不讲道理的群众，只有不会做工作的干部。处理问题、化解矛盾必须要找准切入点，对症下药，做到“一碗水端平”，不厚亲厚友，让群众心悦诚服。在对群众关心的热点、难点

3 让村民生活更幸福

采访中，记者了解到，邢庄村集体经济收入主要来源于三个方面：一是办企业。漯河华泰置业有限公司旗下有商业公司、建筑公司、双龙网毯、物业公司、温控元件、信瑞诚公司、都市村宾馆、加油站、网络公司等多家子公司。二是进行商业开发，依托本村拆迁，华泰建筑公司先后承建了龙源小区、龙源二期、金地花园、文苑小区、天和苑小区、锦绣天地、茉莉公馆、龙庭首府、华泰商城、城市广场、华泰鑫座、在水一方、华泰锦城等数十家城建项目，为村集体经济发展壮大奠定了坚实基础。三是商铺招租，在全村整体改造布局上，聘请上海同济大学、广东中山大学专家规划设计专业市场，高标准建设特色商业核心区。目前，全村华山路、泰山路、邢樱路、水汀长街四条主干道两侧共开发商铺200多间8000多平方米，以及1.4万平方米地下商城、6000平方米的小商品专业市场。同时规划了两万平方米的仿古小宋城和6万平方米的唐街宋坊，目前基础工作已完成，建成后每年可为村集体提供持续固定收入。

目前，邢庄村固定资产已突破4亿元，全体村民享有统一供水、供面，统一缴纳农村合作医疗费等多项福利；村里建起了文化大院、灯光球场、电教室、图书室、村民健身园。村民享受的福利多，得益于村里强大的集体经济做后盾。

在经济水平逐渐提高的同时，邢庄人还注重抓精神文明建设。村里专门成立精神文明建设领导小组，让村民享受各种文化大餐，每逢节假日都组织开展戏曲、歌曲、舞蹈、体育健身等不同形式的活动；年终表彰一批“五好”家庭、“好媳妇”“好妯娌”等。“我们村有自己的报纸《今日邢庄》，村里很注重对年轻干部的培养，留在村里发展，我们很有信心！”采访时，2008年大学毕业后回到村里工作的邢宏召告诉记者，目前他担任邢庄村村委会副主任一职。“我甘愿在邢庄好好干下去！”

在邢俊生的影响带动下，村干部坚持原则，一心为公，甘做奉献，在群众中树立了威信，赢得了口碑，连续多次获省、市、县、镇“五好”村党总支等荣誉称号。