保和村：激活集体经济“一池春水”

相较于城中村在发展集体经济方面得天独厚的优势，那些地处偏僻、信息闭塞、缺乏资金的村庄又该如何发展呢？日前，记者走进舞阳县保和乡保和村，探寻这个省级贫困村壮大集体经济、带动村民脱贫致富的“发展密码”。

保和乡位于舞阳县城西7.5公里，南与舞钢市搭界，西与叶县接壤。保和村位于乡政府所在地，全村7个村民小组，共340户1285人。保和村总面积2平方公里，耕地面积1500亩，主要种植小麦、玉米，主导产业是烟叶和香菇种植。村民主要收入来源为种植和外出务工收入。

近年来，保和村充分发挥党组织战斗堡垒作用，破除“等、靠、要”思想，引智引才提升发展创造力，积极探索多元化村级集体经济发展模式，走出了一条村民脱贫致富发展之路。

□文/图 本报记者 王 辉
李林阁
实习生 何 爽

▲保和村的光伏项目正在建设中。

保和村一工地上，工人们正在施工。

村“两委”班子研究发展新思路。

贫困户在就业基地干活。

1 以前啥事都靠“化缘”

按理说，保和村就位于乡政府所在地，背靠乡政府这棵“大树”应该好乘凉，可是由于种种原因，保和村集体经济一直发展不起来，村里要想为村民办点事也是心有余而力不足，巧妇难为无米之炊。

“以前村里有会唱大戏的钱，都是村干部四处‘化缘’来的。没钱想办事，难啊！”保和村支部书记赵振国为记者算了一笔账：以前村集体收入有以下几个来源：村级经费一年有一两万元，其中还包括村干部的工资；一年两季的防火经费有8000元左右；驻村第一书记每年给村里协调一点办公经费。

“一年到头就这点钱，紧着花，也不敢欠外账，怕还不起。”赵振国说，他当了十几年的村干部，深知村集体经济发展的重要性，“只有村集体经济壮大了，村里开展公共事业才有保障，才能带动全村的经济发展。”赵振国说。

2 集智聚力 吹响发展号角

“发展村级集体经济，要有一个好班子，特别是要选优配强带头人，为发展壮大村级集体经济提供人才支持和组织保障。”舞阳县委组织部有关负责人说，近年来，保和村以党建为引领，村“两委”干部和村党员拧成了一股绳，破除“等、靠、要”思想，解决畏难情绪，树立敢闯、敢试的新观念，增强主动担当、主动发展的意识，在发展村级集体经济方面不断创新突破。

同时，保和村还充分发挥驻村第一书记的优势，依托派出单位，为村级集体经济发展争项目、跑资金，增加集体经济薄弱村的原始积累，为加快发展打好基础。

另外，为了进一步激活村级集体经济这池春水，保和村还采取从本村致富能手、农民经纪人、合作社负责人等优秀人才中选拔懂经营、善管理、发展集体经济意识强的能人为村干部，不断优化农村干部结构，使村级领导班子真正成为带领农村发展、实现共同富裕的坚强集体。同时，坚持把有头脑、有眼光的外地务工人员请回来，用他们的先进理念，影响和带领群众致富强村。

宋文豪在浙江省温州市打工十几年，主要从事皮鞋制作，积累了丰富的制鞋经验和一定的销售网络。前两年他回到了家乡，在保和村开了一家鞋厂，最初只是做一些来料加工的生意，慢慢发展壮大后，他又开始生产自主品牌的皮鞋。

采访时，在他的鞋厂，记者看到，厂子虽然不大，但是很繁忙，几名女工正在紧锣密鼓地做鞋。“我之前在外面打工，后来就想着回来创业，开了这家鞋厂。我们主要做鞋面，现在也开始生产皮鞋。来我这里打工的村民，大部分都是村里的贫困户；手头快的工人，每月能挣一千六七百块钱。”宋文豪说，鞋厂开在村里，一方面可以为村民提供更多的就业岗位，一方面还能为村里的集体经济创造效益。

3 探索多元化发展模式

近年来，保和村积极探索“租赁经济”“光伏项目”“村民入股”等多元化发展途径，为村级集体经济的发展注入活力。

在保和村村西头的一片荒沟，记者看到，一桩桩水泥石墩正在建设中，一排排太阳能电池板整齐排列，在湛蓝的天空映衬下显得蔚为壮观。这是保和村引进的光伏发电扶贫项目。“这些荒沟闲着也是闲着，平整出来后，在县、乡有关部门帮扶下，我们建了这个光伏项目。建成发电后，可以为村集体经济每年增加47000元的收入。”赵振国说。

除了新上马的“光伏项目”，保和村还申请了舞阳县委组织部的增加村集体经济收入试点项目，吸引资金100多万元，把村里的4.5亩荒地整理出来，建成标准化厂房，然后把厂房租赁出去，发展租赁经济。在村干部的带领下，记者来到了厂房建设工地，工人们正在热火朝天地施工，地基已经建好，厂房已见雏形。“我是保和村的村民。村里给我提供了工作机会，增加了收入，我很高兴。听说这个项目还能给村里带来一些集体收入，我们干活都更有劲了。”村民郑襄阳说。

“现在已有企业来洽谈，准备等厂房建好后租赁，预计一年可以给村里增加集体收入10万至12万元。”赵振国信心十足地说。

另外，为了带动村里的贫困户增收，保和村还利用到户增收项目资金，与一家门业有限公司签订了入股分红协议。根据协议，2016年年底前，该公司给予村里的65户项目贫困户每户2000元的本金利润分红；2017年年底前，给予项目贫困户每户2300元的本金利润分红；2018年将会给予每户1300元的本金利润分红。

记者了解到，保和乡在舞阳县是一个烟叶种植大乡，烟叶种植在壮大乡级财政经济的同时，也可以给村集体经济带来收入。“我们村也积极发展烟叶种植，每年乡里给我们村集体经济也返回一些烟叶税。”赵振国说，在各级政府和村干部的共同努力下，村庄的集体经济正在一步步壮大，无集体经济收入的窘境在逐渐改变，老百姓将从中得到更多实惠。

短评

盘活资源 变“输血”为“造血”

曾几何时，保和村的集体经济薄弱，用村干部的话说：“干啥事都得靠‘化缘’。”没钱可真是难倒了村“两委”这帮汉子，给村民办点事，都得靠各级财政和有关部门拨款帮扶。

光靠“输血”是不够的。村“两委”下定决心，一定要改变村里的面貌，并发展村集体经济。记者采访时深切地感受到，保和村这些年集体经济能够发展，首先得益于一个团结上进的村“两委”班子。他们坚持以党建引领发展，充分发挥党员干部的带动示范作用。有了牢固的组织保障，加上村“两委”因地制宜，根据村里的实情，盘活各类资源，能用的荒沟、荒地都用上，各类人脉资源也都调动起来，想尽各种办法增加村集体收入，拓宽村民增加收入的路子，改善了群众生活条件，让村民共享村级集体经济壮大的成果。

“沉舟侧畔千帆过，病树前头万木春。”保和村集体经济这块“蛋糕”正在做大，村级组织从“无钱办事”到“有钱办事”，农村基层党组织服务能力增强了，说话办事有了底气和力量，正在成为带领群众致富奔小康的主心骨、领路人。