姬雀村:村里办企业 村民成股东

源汇区干河陈乡姬崔村位于 市区西南,村域面积19万平方 米,共有6个村民小组,749户 村民,总人口2049人,常住流 动人口约5000人。

近年来, 姬崔村对村集体资产采取股份合作制、公司化运营的模式, 大力发展商业、服务业, 闯出了一条集体致富的新路子。

□文/图 本报记者 尹晓玉

村庄旧貌换新颜 **1** 居住环境大变样

1月11日中午,空气清新,阳光明媚。记者走进姬崔村,只见宽敞整洁的道路旁边,几位村民围坐在一起或下棋,或聊天;孩子们你追我赶,在路边玩耍,村子里一片安宁和谐景

位于市区嵩山路南段的姬崔村是个典型的城中村。2012年以前,村里的道路多是泥土路,东街一条唯一的柏油路也是坑坑洼洼,路两边私搭乱建现象很普遍。"原来俺家门口的路上,一下雨到处是泥坑,买双好鞋都不敢穿出来。"村民曹爱华告诉记者。

"前几天几个外地亲戚来俺家,都说从来没听说过农村还有物业公司。在俺村,住房宽敞,家家有小院,管理又跟城里一样有物业公司,亲戚们都夸俺村简直是世外桃源。"正在村口晒太阳的村民王秀梅一脸自豪地说,自从2012年新的村"两委"班子上任后,这几年村里变化非常大,村民们也跟着享福了。







2 规范村集体资产 成立集体所有制企业

记者在姬崔村采访时发现,谈起近 几年村里的变化,村民们都赞不绝口。 大家纷纷表示,这一切都得益于村领导 班子发展思路的不断改革创新,村集体 经济的快速发展壮大。

以前,村里的集体经济发展主要是靠房屋出租,2011年的收入是80多万元。"我们这届村领导班子接手村里的工作后,首先是清查整理村集体资产,在整理过程中发现村集体的一些房产是先租给了个人,再由个人对外招商出租。村集体资产清查整理后,改由村集体直接对外招商出租,增加了收入。"2011年12月当选为姬崔村村主任的安亮告诉记者,在对原有的村集体资产规范后,通过一年的集体资产管理,2013年村里的房屋租赁收入为220万元,收入比2011年增加了一倍还多。

随着村里集体经济的发展,村里的商业资产越来越多,出于长远发展目的和加强管理的需要,2014年,姬崔村成立了集体所有制企业——漯河市金三角商业管理公司。

按照村民平均持股, 自愿入股的原

则,607位村民相继变成股东,入股金额2418万元,管理着村集体三大产业:金三角文化广场、金三角美食广场、金三角全民健身中心。

近年来,村里先后投资2000万元建设金三角美食广场一期、二期工程以及金三角文化广场全民健身中心工程。通过这些工程,村里有了更多更优越的租赁空间,村集体收入也在不断增加。

随着发展规模的不断壮大,金三角商业管理公司先后注资成立了5个子公司,有物业管理公司、广告装饰公司、餐饮服务公司、房地产公司等。这些公司除了对村集体经济进行管理,还对外营业,目前年营业收入达到2000多万元。2017年金三角商业管理公司的资产市值达到5.2亿元,年固定收益约1000万元。

安亮告诉记者,2015年村集体经济向村民股东发放红利187万元,2016年发放红利267万元,预计2017年发放红利约370万元。此外,近年来通过村、企合作的快速发展,也为社会创造400多个就业岗位。

3 集体经济不断壮大 村民福利逐渐提高

村里集体经济发展好了,村民也得到了实惠,村民福利在逐年提高。2017年,村集体用于福利支出的资金达240多万元。村里制定了一系列惠民措施:本村参加分配人员每年春节和中秋节可领取一袋面、一壶油,春节还可领取200元现金;村中60岁以上老人,可在每年过生日时收到村里发放的5公斤鸡蛋和一个生日蛋糕。年满55岁的女性村民和年满60岁的男性村民,每月可领取生活费600元;本村老年人生病住院在农村合作医疗报销后,还可在村里报销30%。

此外,村里还建立起了老年人幸福生活院,供老人生活娱乐。若本村学生考上大专院校,可得到2000元奖励;考上本科院校的学生则可得到3000元奖励。每年,村里还会根据实际情况对困难户发放2000元救助金。

"村里每个月给我发550块钱的生活费,我可开心了。可别小看550块钱,这基本上够俺家的生活费了。有了这个钱,我在家的地位也提高了,我也不是吃白饭的,每个月也有工资呢。"谈到每个月领取的生活费,今年70岁的村民冯爱枝一脸自豪地说。

"村里募股的时候,我把家里的全部积蓄都投了进去。2016年,分红收入3万多元。过年的时候,我用这钱带着爸妈和孩子到海南玩了一圈。村里集体经济发展得好了,俺家的生活条件明显好了。"村民安女士告诉记者,村干部们领导得好,村企发展得好,让她们一家轻松过上了好日子。

谈到村里未来的发展,安亮表示,2017年,村集体企业投资800万元购买了7.84亩土地,将用于新建项目漯河青青康养中心,方案正在设计中,是姬崔村2018年的重点项目。2020之前,姬崔村将依托金三角文化广场的老品牌发展文化产业,形成以特色文化产业为主,餐饮、广告、商贸、物业服务、房地产投资共同发展的企业集群。

"集体经济的发展将使村民的生活水平进一步提高。我们正在研究增加村里老人每个月的生活费,对考上大学的学生奖励也会增加。"安亮说。

→ 短评-

改革创新 施惠于民

按照习总书记提出的"资源变资产、资金变股金、村民变股东"三变改革的农村发展新思路,姬崔村发挥区位优势,采用集体新型股份合作制、公司化运营的模式为村民带来了利益,步入"壮大集体经济,群众共同致富"的良性发展轨道。

一个村集体经济的发展,离不开敢 于改革创新的领导班子。采访中,提起 村"两委"班子,多数村民赞不绝口。 "有魄力、心系群众"是很多村民对村 "两委"班子成员的评价。姬崔村的成功 还得益于村民的支持,而这份支持,主 要是因为村里经济发展的成果在很大程 度上都惠之于民了。2017年,姬崔村用于福利支出的资金就达到240多万元。此外,村民在教育、医疗、养老等方面也都有了保障。

"姬崔模式"的成功,得益于村干部 的改革创新,得益于发展惠及群众,获 得了群众的支持。