

何王庄村：走特色发展之路

何王庄村位于漯河市西南入市口，隶属源汇区干河陈乡管辖，全村现有耕地面积110亩，下辖4个村民小组，500余户，1760人。

村庄距市区10公里，漯舞路、白云山大道、宁洛高速从村里穿过，村庄东面是漯河市汽车西站，西面是指挥寨村，南面是宁洛高速入口处，北面是豫中南汽贸物流城。2015年，依托优越的地理位置，该村积极发展村集体经济，回收土地，建立何王庄新型股份合作创业园，探索出了一条特色发展之路。

□文/图 本报记者 于文博

1 回收土地成立创业园

因为没有了耕地，何王庄村的村民多靠打零工挣钱，村内的集体经济为零。2014年年底，何王庄村委班子换届后，村干部们决定创新发展思路，转变发展方式，在村内发展集体经济。有了目标后，村“两委”班子成员赶赴苏州学习。回村后，结合实际情况，经过反复研讨和市场调研，制订了适合何王庄发展的一系列计划，并且决定创办何王庄新型股份合作创业园。

计划制订以后，就开始了具体的实施步骤。第一步，由何王庄村委会牵头，成立了“漯河金百顺实业有限公司”；第二步，开始着手打造创业园。宋喜逢是何王庄村主任，也是当时项目的主要负责人之一，他向记者介绍，建立创业园，土地和资金必不可少，当时村内既没有空地，也没有资金。为了解决这个问题，宋喜逢和其他村干部商量后，以村民入股的方式筹集资金，回收了村内已卖出的16.5亩地，成立了创业园一期项目——金百顺物流园。

“回收的这块地在漯舞路口西南角，交通便利，对很多商户都具有较大的吸引力。”宋喜逢说，因为地理位置优越，2015年10月，金百顺物流园建成后，商户入驻率达到了百分之百，其中包括物流公司和贸易公司共17家，年吞吐货物达到30万吨，全方位拉动了何王庄村的经济的发展。

金百顺物流园运营以后，发展势头良好，宋喜逢和同事们趁热打铁，在2016年成立了二期项目，该项目于2017年5月1日建设完工，正式开始运营。“一期项目以物流为主，二期项目则拓展了园区功能。”宋喜逢说，建设创业园二期项目时，他们在一期物流园项目的周边又回收了6.5亩土地，建起了临街商铺，成功入驻了两家汽贸公司和一家消防器材公司。二期项目和一期项目的物流园融为一体，实现了集体资产的保值增值，增加了集体收入。

2017年5月，何王庄村村“两委”经过努力，成功接管漯阜铁路专用线项目，投资700多万元，在南环和107国道交叉口附近，建成了以仓储、运输为主的创业园三期项目。

2 集体经济让村民受益

创业园发展迅速，在村“两委”的努力下，收益颇丰。2017年，金百顺物流园年经营收入达100万元，二期项目达105万元，三期项目达250万元，整个创业园的整体年收入达450万元。而公司的迅速发展，也给村民们带来了实实在在的收益。

2015年，创业园创立之初，何王庄



何王庄村内，道路整洁，环境优美。



物流园内，一派忙碌景象。



村内休闲广场上，装置有健身器材。

对全村进行清扫保洁。

在何王庄村内，记者看到每一条街道都干净整洁，路两侧栽种着各种树木，临街的墙壁上悬挂着文明宣传栏，在入村处，写有“何王庄，欢迎您”的红色大字表达着村民们的热情。在休闲广场，一些村民正在利用健身器材锻炼身体，他们告诉记者：“以前，俺村是晴天一身土，雨天一身泥。现在好了，全都是平坦的水泥路，还有环卫工专门打扫，干净着呢。”“经常听其他人说‘你看看人家何王庄村’，每次听到这样的话，心里都特别骄傲。”

3 将集体经济做强做大

创业园的发展离不开村民们的支持，也离不开村“两委”班子的努力。村集体经济的发展，不仅提升了村里的经济水平，也有效改善了干群关系。漯河金百顺实业有限公司的办公室位于金百顺物流园内，是一栋三层小楼，1月30日，记者在采访时看到，这里的员工们精神昂扬，身影忙碌，每一个人都干劲十足，他们告诉记者：“大家信任我们，我们干得就有劲儿。”

何王庄新型股份合作创业园的红火发展，让许多人从中看到了商机，一些人找到村委会，希望能收购创业园，均遭到了拒绝。“卖掉创业园固然可以一次性挣上一笔钱，但不是长久之计。”宋喜逢说，创业园是村民们的共同财产，他们要坚持可持续发展，给村民们带来长久的效益，“我们要给村子留下些什么，而不能说卖掉了什么。”

说起下一步的打算，宋喜逢表示，发展村集体经济，要在大力发展主导产业的基础上多渠道、多形式发展，如此才能增添集体经济的活力，拓宽村民经济收入渠道。未来六年，他们一方面依托村周边的建材市场，沿107国道自拆自建，建成属于自己的建材市场；另一方面依托附近的汽贸市场，沿漯舞路建成以新能源汽车为主的汽贸销售产业带。“我对未来很有信心，会脚踏实地，为村民们谋得实实在在的收益。”宋喜逢说。

民，咱们确实得到实惠了，日子有盼头，看起来也带劲。”村民王先生说。

创业园有了收益，村集体有了资金，村内各种设施的更换也就有了保障。为了改善村民居住环境，何王庄村投入资金30余万元，平整硬化场地及路面4000多平方米，新增路灯30余盏，制作墙体画1500多平方米，打造绘画长廊500多米。同时，在村内修建完善休闲广场，绿化、亮化、美化村庄街道1000多米，新增车位120个，为村民的生活营造了良好的环境。为了保持村内的环境卫生，村里专门雇用环卫工人，每天

短评

团结，是致富的法宝

在何王庄村采访时，许多村民说起村集体经济都充满着自豪感，对村“两委”班子更是充满了信任和信心。“发展集体经济，就是要大家心往一块走，劲往一块使，大家团结在一起，才能办成事。”宋喜逢对记者说过这样的话。

记者了解到，创业之初，很多村民对村“两委”班子抱有怀疑，对创业园也抱着观望的态度。为了说服村民入

股，村“两委”班子挨家挨户地做思想工作，不厌其烦地向村民们介绍有关创业园的所有规划和经营理念，并对村民们做出郑重承诺，最终一大半村民被说服。如今，创业园的发展有目共睹，在二期项目和三期项目开始时，一些村民主动要求入股，而村“两委”实行了三期项目股份分开管理、分开分红，公平透明地对待每一份股民。

对村集体经济的态度，村民们也由一开始的怀疑到信任，再到如今的积极参与，有了很大的转变，这给村“两委”班子带来了信心和动力。宋喜逢说，村民们的信任和期待，是他工作的最大动力。

从最初的一盘散沙，到全村人共同参与集体经济，何王庄人在发展集体经济的道路上，拧成了一股绳，齐心协力，共赴致富路。