

五里头村：村民变股东 年年有分红

临颖县新城办五里头村紧邻临颖县火车站，距离县城最繁华的地段仅一步之遥，是典型的城中村。村内常住人口4500人，其中村民372户1672人，党员78人。

近年来，五里头村通过翻修破产工厂，新建仓库、蔬菜市场、花卉市场，进行对外租赁，壮大了村集体经济。村民入股村集体企业，变身股东，增加了收入。经济的发展促进了村里的文化建设，村民生活日益丰富。村里实施绩效千分制，村民积分达到一定数额能换礼品，能外出旅游、学习。该村曾先后荣获省十大法制村、省精神文明村等荣誉称号。



新建的花卉市场。



村委会设置的积分兑换商店。



原黄桃罐头厂翻新后租给了一家公司。

□文/图 本报记者 尹晓玉

1 整合资源 增加收入

2月1日，记者来到位于临颖县城南端的五里头村。这里道路宽敞，村容村貌干净整洁，以法治文化、德孝文化为内容的文化墙生动活泼。村广场上，腰鼓队、扇子舞队队员正在排练，准备春节的演出，也有村民在排练大年初一的运动会项目。在村民的指引下，记者先后参观了该村的仓库、花卉市场、蔬菜市场等村集体企业。

该村目前的“两委”班子于2008年上任后，开始整合、壮大村集体企业。2010年，村委会组织在村里修建了三个仓库，对外出租，目前年收租金14万元。原来的村集体企业——黄桃罐头厂破产后，工厂一直处于废弃状态。2010年，村委会牵头进行翻修，之后出租给一家包装公司，目前年收租金10万元。2017年1月，通过颖城市场整修，加上对市场加强管理，村里的蔬菜市场由2016年收入28万元，到2017年收入43万元，增长了65%。

“我在这儿看大门，每个月拿1500块钱的工资，够一家人吃饭了。年纪大了，没能力出去打工，好在村里集体经济发展得好了，有了在家门口就业的机会。”在原黄桃罐头厂看门的村民王德珍告诉记者。

2 建花卉市场 村民变股东

2017年年初，考虑到临颖县境内欠缺花卉市场，村“两委”班子到邻近省市花卉市场进行考察论证后，认为在村里建花卉市场这个项目可行。随后，村委多次召开全体村民会议进行商讨，多数村民对这个项目非常支持。后来村里决定采用众筹分红的模式，让村民入股，修建花卉市场。

“既然是村集体企业，就要尽量保障公平，让村民共同富裕。所以，募股时规定每家最多只能参股两万元。第一批152户村民参与入股，筹资164万元。花卉市场由村委会负责建造、招商，后期对外出租、管理。投入使用后，村集体占年收益的20%，剩余80%的收益，由入股村民参与分红。”

张志伟告诉记者，675平方米的花卉市场占地28亩，已于2017年6月竣工。目前，临颖县文化路南延工程正在施工，预计2018年3月完工通车。届时，花卉市场将启动招商，对外出租，预计每年收取租金60万元左右。

“我相信村委领导班子的决策。建花卉市场对外出租，年年能收租金，收入稳定，多好的事啊。所以，村里募股时，我入股两万元，我看好这个项目。”村民王合德告诉记者。

“祖祖辈辈都是农民，没想到到我这儿成股东了。入股这两万块钱，两三年就回本了。以后年年都有分红，想想就感觉很有奔头。”村民张均灿一脸自豪地说。

短评

物质文明和精神文明要协调发展

五里头村是一个典型的城中村，部分村集体企业还处在投资、等待回本阶段，各种新的规划正在逐步实施。在这个过程中，村民逐渐变身股东，不仅收入有所增加，也看到了发展的希望。

村集体经济的良性发展，不仅改善了村容村貌，村民的文娱生活也丰富起来。每年的中秋赏月会、新年运动会，全员参与，热情高涨，充满浓浓的乡村风味。实施绩效千分制，调动了村民共

谋发展的积极性。物质文明和精神文明的协调发展、相互促进，提升了村民的获得感、幸福感，焕发出昂扬向上的精神风貌，为实现乡村振兴提供了文化支撑。

3 千分绩效制调动积极性

“我前几天参加村里的扫雪了，积了分，今儿来看看能不能给小孩换个布娃娃。”在积分兑换室，前来兑换积分的村民赵凤民笑着挑选礼品。

在五里头村村室门口，记者看到有一间专门进行积分兑换的商店。张志伟告诉记者，从2012年开始，村里实施千分绩效制度，村民参与义务劳动、爱心捐助、公益活动，为村里建言献策等都可以得到一定的积分。积分达到一定的额度后，可以到村委会兑换礼品。

在存放礼品的货架上，记者看到，50分可换一提餐巾纸，400分可换一个电饭锅……“村民的积分达到一定数额后，不仅能换礼品，由村民大会推举，还有机会到外地旅游、学习。”张志伟告诉记者，村里实施这项制度，充分调动了村民参与村里活动的积极性。

4 丰富村民文化生活

“80岁老人过生日，送一个蛋糕，300元现金；90岁老人过生日，送一个蛋糕，500元现金；百岁老人过生日，送一个蛋糕，1000元现金。”在五里头村村室门口，一幅海报上写着给村里老人的福利。“俺村的福利可不止这些。村委会每年还给50岁到70岁的老人发春节福利。每年‘六一’儿童节，慰问村里单亲家庭或者失去父母的孩子；每年‘五一’前后，慰问残疾人。”村民吕华荣告诉记者。

为丰富村民的文化生活，2017年7月，该村在原来好媳妇盘鼓队的基础上，组建了广场舞队、扇子舞队、歌唱团等。如今这些团队已经走出村庄，经常在全县公开义演，受到好评。此外，五里头村每年还举办中秋赏月会、新年运动会。这两次盛大的文娱活动，深得村民支持，几乎是全员参与。“俺村大年初一举办的运动会，大家举着牌子唱着歌入场，热闹得很。”谈起村里的活动，村民吕华荣一脸骄傲地说。

谈到未来的发展规划，张志伟告诉记者，目前，村里的集体经济还处于投资、回本阶段，村集体经济的发展道路还有待进一步拓宽。2018年，村里将启动棚户区建设工程，并将新建的花卉市场投入运营。同时，修通村内5条4000米长的断头路，并做好和漯河市教体局的项目对接，建一座高标准游泳馆，努力把五里头村打造成新时代的文明村庄。

“相信再过三四年，通过棚户区改造、修路等，村容村貌会有大的改善。随着村集体经济的发展，村民也将更大程度地受益，福利、收入都会得到提高。”张志伟说。