

派遣观察员全方位学习办赛工作

北京冬奥组委“取经”平昌

在平昌冬奥会上，一批来自2022年北京冬奥会组委会的工作人员正在以“顶岗实习生”的身份为这项盛会贡献力量。他们既是平昌冬奥会的普通工作人员，还身兼学习冬奥会运行经验、学以致用服务北京冬奥会的重任。此外，由北京冬奥组委派出的49名观察员也从2月8日开启了冬奥会实战学习之旅，他们将停留8天。为给北京2022年冬奥会筹办和举办积累经验，北京正在努力。

观察员全方位观摩办赛

借助平昌冬奥会和冬残奥会举办的契机，北京冬奥组委组织了高强度、大规模的学习活动，这些学习活动被统称为实战培训。

平昌冬奥会和冬残奥会是北京冬奥组委赛前唯一一次真正意义上的冬奥赛事，既是获取知识、培养人才的重要平台，也是破解难题、科学办赛的直接依据。其中，观察员项目是国际奥委会、国际残奥委会着眼促进不同组委会间的知识转移，组织开展的一个跨赛时学习项目。在平昌冬奥会和冬残奥会观察员项目中，北京冬奥组委将分三批派出147人，全方位观摩和考察竞赛组织、赛事服务、场馆管理、城市运行等各方面办赛工作。

日前出发的首批观察员共49人，他们将参与开幕式彩排观摩、技术运行、形象景观设计、奥林匹克大家庭服务、医疗保障等学习活动。行前，所有观察员都制定了详细的学习计划，整理了472个问题，形成了一份问题清单，“我们带着问题来，



“顶岗实习生”张静(右三)接受采访。

也会带着成果回。”

“实习生”备1598个问题

为抓好赛时学习，北京冬奥组委一方面，派出一批观察员，综合学习掌握各方面赛时运行情况。另一方面，开展实习计划，分批派出工作人员，到平昌冬奥组委开展1至4个月的顶岗实习，实质性地承担办赛任务。

记者了解到，实习计划在去年11月初就启动了，41名实习人员分4批进驻平昌，分布在龙坪高山滑雪中心、旌善高山滑雪中心、江陵速滑馆等41个岗位上工作。

据北京冬奥组委人力资源部部长闫成介绍，同样在临行前，这些实习人员整理出了1598个业务问题，设计了14个涉及筹办工作全局的研究项目，以便于有针对性地开展实习。“目前，前方实习人员收获非常大，陆续发回了一批很有价值的工作信息，其中包括竞赛组织、气象服务、场馆架构、应急处置、交通运行等内容，对于北京冬奥会办赛工作很有帮助。而这支经受了赛时实战考验的精锐部队，将成为今

后北京冬奥组委办赛的先锋团队和骨干力量。”

“顶岗实习”是提前练兵

37岁的张静是北京冬奥组委派到平昌的41位“顶岗实习生”中的一位，日常在平昌奥运村工作。平昌冬奥会结束后，她将继续为平昌冬残奥会服务，总共将在韩工作137天，创造了这次“顶岗实习”时间最长纪录。

据张静介绍，与观察员在一旁学习观察不同，自己就是平昌冬奥会一名普通工作人员，接受冬奥组委分配的具体任务。张静在北京冬奥组委的部门是运动会服务部，没参与过2008年北京夏奥会的她，直言这次实习对自己是很好的启蒙。

张静说：“带走的希望是我对平昌冬奥会现行运营的体会，还有我们对北京冬奥会奥运村的思考。”北京冬奥会其实已不遥远，张静展望道，“总有一种使命感，希望到了2022年冬奥会时，自己可以坚守奥运村，把我在平昌学习到东西贡献给北京冬奥会。”

据《法制晚报》

■ 相关新闻

俄罗斯将举办替代冬奥会

平昌冬奥会于2月9日开幕，国际体育仲裁法庭在当日驳回了47名期望参加平昌冬奥会的俄罗斯运动员与教练员的上诉请求，持续数月的关于这些人冬奥命运的争论与纠纷暂时告一段落。

国际体育仲裁法庭不久前曾支持了28位俄罗斯冬季项目运动员的上诉请求，但国际奥委会始终拒绝邀请他们参加本届平昌冬奥会。只有169名来自俄罗斯的运动员经由严格审查获得批准以中立身份参加平昌冬奥会。

而德国《明镜》周刊网站8日援引俄罗斯联邦副总理维塔利·穆特科的话说，俄罗斯将在2018年3月份为那些不被允许参加平昌冬奥会的选手举办一次替代性的运动会。穆特科在莫斯科说，体育部正在跟各运动项目协会协调具体比赛时间和地点，俄罗斯也邀请外国运动员参加这次运动会。

据国际文传电讯社报道，穆特科保证，这次替代运动会的奖金额度应不低于平昌冬奥会。俄罗斯为本国选手开出的奖金数额是，夺得一枚金牌，国家给予400万卢布的奖励（折合约5.7万欧元，约合人民币43万元）。晚综

球员转会尘埃落定 女排四强赛或更精彩

2017~2018赛季女排超级联赛半决赛2月10日拉开战幕，上海、辽宁、天津、江苏四队捉对厮杀，联赛进入最精彩的阶段。由于排超新政的推行，因此四强赛前一场比赛大戏更引人注目，转会的结果也令四强赛有了全明星赛的味道。

球员转会尘埃落定

作为排超元年，排协本赛季推行了一项改革，规定在第一、二阶段和第二、三阶段之间的间歇期，各队可临时引进最多两名内援。因此第二阶段比赛后，四队在全国范围内开启了一场球员争夺战，针对本队的薄弱位置进行相对应的引援补强。最终四强战共有七名女排球员转会，上海召入杨舟和曾春蕾、江苏引进李静和袁心玥、辽宁招募刘晏含、天津迎来刘晓彤和陈馨彤。

本届联赛排协采取了较为灵活的转会机制，对于第一、第二阶段被淘汰的俱乐部来说，没有余下比赛任务的情况下，转出球员可以为俱乐部带来额外收入，球员也能得到锻炼机会，何乐而不为。对于四强球队来说，在争夺冠军的关键时刻，得到外力的支持，也极为欢迎。

江苏女排成夺冠热门

从结果看，引援后四强球队间的差距被缩小。引援之前，拿到常规赛第一的上海女排原本是夺冠最大夺冠热门，辽宁女排排第二位，随后是天津和江苏。可如今，四强格局完全颠覆了。牌面实力最出众的江苏队，几乎拥有了国家队的阵容，反变成了夺冠头号热门。其余三强的现役国手或前国手也不少，比如天津拥有刘晓彤、陈馨彤、李盈莹等人；辽宁队有刘晏含、颜妮、丁霞等；上海队则有杨舟、曾春蕾及韩国国手金软景。

如此星光熠熠的名单，可以预见四强赛的精彩程度，也令球迷对联赛有了更高期待。同时，国手的聚集也可为国家队即将到来的集训进行预热。从这个层面看，新政的效果是正面的积极的。

不过对于转会新政，也有一些不赞同的声音，比如有人认为，新政会令年轻选手失去机会，尤其四强赛的舞台对球员技战术和心理都是很好打磨机会，但随着众多国手临时“跳槽”，年轻球员势必会遭遇雪藏的命运。但无论如何，只要不故步自封，有改革的决心，那么排球联赛的未来也将越来越好。晚综



袁心玥(右)转会江苏女排。

新赛季亚冠大幕即将拉开，中超四强——本钱不同 目标各异

2018年亚冠小组赛即将打响。此前上海上港和天津权健均在资格赛晋级，使得今年亚冠又有了四支中超球队。不过，由于中超四强整体实力、亚冠比赛经验等各不相同，因此目标和前景各异。恒大和上港在小组赛以争第一为目标，申花和权健则是为小组出线权拼杀。

恒大上港力争头名

虽然在今冬转会窗口没引进大牌外援，但广州恒大依然是亚冠夺冠头号热门。

恒大队所在G组对手分别是大阪樱花队、济州联队和武里南联队。武里南联

实力最弱，是其他三队抢分的重点对象。济州联队是上赛季韩国K联赛亚军，但球队整体实力与恒大有差距。相比济州联队，恒大在外援上有优势。大阪樱花刚夺得日超杯，士气正旺，整体实力与恒大相比也并不逊色，是恒大小组赛的最大对手。

上海上港所在的F组，J联赛冠军川崎前锋无疑是头号竞争对手。川崎前锋整体实力强大，亚冠经验丰富。与川崎前锋的两场较量，对上港队最终能否夺得小组第一至关重要。蔚山现代整体实力是K联赛四强中最弱的，对上港威胁不大。澳超球队墨尔本胜利本赛季在澳

超表现糟糕，也难以对上港队构成威胁。故上港只要能力压川崎前锋，就有希望夺得小组第一。

申花权健争取出线

和恒大、上港相比，申花与权健的目标都是争取小组出线。

上海申花整体实力是中超四强中最弱的一支。申花所在的小组没有实力偏弱的队伍。日本球队鹿岛鹿角综合实力最强，是小组出线的头号热门。申花的目标是与悉尼FC和水原三星一起竞争另一个出线名额。水原三星新赛季得到K联赛最佳外援

德扬的加盟，锋线实力大增。悉尼FC作为上赛季澳超联赛和澳大利亚足协杯双料冠军，既善于打地面配合也善于高空传吊。因此，申花的每一场比赛都不会轻松。

权健是中超四强中唯一的亚冠新军。从阵容看，权健主力相当有竞争力，但板凳深度实力有限。随着中超开赛，在小组赛后半程双线作战的情况下，权健能否经受住考验是一大疑问。在E组，权健的目标是挤掉日本球队柏太阳神，夺得另一个出线名额。而全北现代是该组头号热门，其整体实力、亚冠大赛经验等，都是权健无法比拟的。据《羊城晚报》