是管理创新成果侵犯 4月4日,南京市建邺区 环卫工周师傅向记者介绍,上

个月底开始,南京建环环境服 务有限责任公司给全区500 多名环卫工陆续配发了一种 智能手环。 给环卫工配发智能手

环,是工作时给他们"加油 鼓劲",还是催促监视环卫工 干活?在移动互联网时代, 这种借助高科技的管理手段 创新,是否侵犯劳动者的合 法权益?



环卫工

智能手环监视你赶紧动起来

"当时很多人还觉得发'手表'搞福 利不错,而且'手表'是多功能的,既 可以看时间,还能对讲说话,还有天气 预报……"但周师傅说,单位要求大家 清扫街面时必须佩戴,不戴会处罚。而 且,只要环卫工在原地不动超过了20分 钟, 手环就会自动发出语音: "短暂的休 息之后,继续努力工作吧,加油!"

超过20分钟不干活属违规停留

"也就是说,超过20分钟不干活, 这玩意就会提醒你, 你就得赶紧动起 来,这按照管理规定就属于违规停留, 相当于有人盯着你干活,不能偷懒。"周 师傅说,没听说哪位工友考核因此被处 罚,但多位工友认为这样被监视着干 不像以前那样自由自在。"其实有没 有戴这个'手表',我们都会尽心尽力地 把路面打扫干净,好像没必要非得戴着 它,才算认真清扫了"

这款手环具有定位功能,除了语音提 示外,如果环卫工在工作时间内离开了自 己的工作区域,手环会自动上报。

记者查询发现,从2018年开始,南京 市多个区都陆续配发了类似的智能设 备。此前杭州和成都的环卫工也都配备 了智能手环。智能手环对心率和血压等



重要身体参数能及时了解,一旦出现紧急 情况,还有一键SOS报警功能。

工作服被掏洞 装手机监控

更离谱的是,南京雨花台区采用的高 技术手段比"加油手表"还要厉害。雨花 台区有环卫工的工作服胸前两个口袋被 人为地抠出两个小孔。环卫工解释称, 2018年11月,单位统一给环卫工配发了 一部手机,可以对环卫工进行定位,还可 以通过手机摄像头对环卫工的清扫保洁 工作情况进行实时监控,看清扫得是否干 净,工作服胸前掏出的小孔,就是专门留 出来给手机摄像头监控用的。环卫工做 保洁时必须携带的这部手机具有定位监 控功能,如果环卫工在工作中休息超过了 一定时限,后台管理人员还会通过手机直 接联系环卫工让他们继续工作。

环卫公司

不是监视干活 只是管理手段

手环的配发单位——南京建环环境 服务有限责任公司向媒体介绍,配发手 环并不是要监视环卫工, 只是对公司员 工的一种管理手段。智能手环的定位、 语音提醒功能并不作为环卫工的考核依 据,只是智能管理的一种工具。

仅上班时间对环卫工定位

南京当地媒体在南京建环环境服务 有限责任公司"智慧环卫"综合调度监 控指挥中心看到,一块电子显示屏上精 确地显示着所有建环公司环卫工所在的 位置(如右图)。公司相关人员说,他们 会把这些数据发送到各个分公司,由分 公司对违规的环卫工进行处罚。除了街 面负责保洁的环卫工配发智能手环外, 公司所有管理人员的手机里都有一个 "智慧环卫"软件,环卫工在哪里呆了多 久,从哪里来到哪里去,系统后台都可 看到。对于涉及员工的隐私问题,该公 司表示,智慧环卫系统每天对环卫工的 定位只局限于上班时间。



手环语音提示功能已取消

4月5日,建环公司工作人员向记者 解释,佩戴手环只是为了便于管理,并不 是催促监视环卫工干活,有媒体质疑后目 前手环的20分钟提醒功能已经取消。

据周师傅介绍,南京街面保洁要求 很严格,要做到15分钟巡回保洁,保证 路面的干净整洁。"就是想让环卫工都动起来,智能手环才设置了'原地停留 20 分钟报警'的语音提示。

4月4日,南京市城管局工作人员向记 者证实,手环相关语音提示功能已取消。

律师说法

管理创新要兼顾环卫工合法权益

"如果有环卫工表示就像被监控 一样, 让人心里很膈应。这就说明, 这些举措的初衷可能是好的, 但在实 际执行过程中却可能忽视了环卫工的 心理需求……"4月5日,江苏衡鼎 (苏州) 律师事务所曾泽东律师接受 记者采访表示, 问题的实质, 就是单 位管理权和职工人身权、隐私权的平 衡。双方权利和义务的边界, 原则上

应基于行为目的进行认定, 方法上是 互含互释。比如,基于人、车安全和 社会秩序的机动车载全球GPS定位 强制系统, 目前整个社会和具体个人 没谁认为不合适,没有驾驶人提出定 位监控侵犯隐私,于是,社会治理意 义上监管权力与国民自由通过技术实 现了完美结合, 法律规制意义上的权 利和义务实现了统一。

管理要平衡处理好公权与私权关系

曾泽东认为, 具体到管理权与隐 私权的关系, 环卫部门基于效率与纪 律的管理权肯定存在, 但应基于工作 时间、工作地点、评价必要性 (或不 严重增加环卫工负担)、目的正当性 等原则,考量社会通常的接受程度进 行界定。不可忽视的是, 任何社会管 理行为的正确度, 是和社会大众的接 受程度成正比的, 可能现在是错误或 欠妥的,将来又有可能是正确的或可 接受的。

"运用上述观点评价南京环卫工

事件,只要是在工作时间、工作地 点,基于有效的管理以及公共卫生之 目的,剔除'必须机器般一刻不停' 的生理上期待不可能性、工作效率上 不必要评价等因素, 去历史地、发展 地衡量并取舍单位管理权与职工人身 权的动态平衡,才是适宜的。"曾泽 东表示,希望大家注意的是,城管、 环卫部门的社会管理权同时也是不能 放弃的义务与职责, 其在管理过程中 与环卫工人身权的关系, 需要平衡处 理好公权与私权的关系。

对环卫工管理创新更应人性化

在曾泽东看来,如果城管、环卫 部门遵循了上述原则,而且不因"一 刻不停"等不合理情形而处罚环卫 工,即有些大众不接受的不合理的监 控内容不列入处罚事项, 如果拒绝佩 戴就构成违反劳动规章, 如在遵循环 卫部门谦抑、慎用解约权的原则下, 环卫工仍情节严重的, 可以根据劳动 法程序解除劳动合同。毕竟单位的管 理权及其管理创新也要受保护, 没有 绝对的权利。

无论是给环卫工配发智能手环还 是定位手机,的确是管理手段创新, 方便了管理。针对城管、环卫部门管 理创新为何总是盯着"环卫工不好好 工作"这个问题,曾泽东表示,这涉 及管理行为的人性化, 以及鼓励管理 创新和职工权益保障的协调等问题。 但管理创新也要兼顾环卫工的合法权 益保障,管理创新也应更加人性化, 对环卫工的保洁工作加强监督没有 错,但也应该给予环卫工最起码的尊

"无论你有没有正在被监视,你 都会觉得自己正在被监视, 那种被监

控的紧张, 会形成持续的心理压力和 暗示。"曾泽东认为,道路整洁与 否,靠的是环卫工的努力和责任心, 而不是一块"手表"

在移动互联网时代, 不能假借科 技管理手段创新, 去侵犯劳动者的合 法权益。"没有完美的技术,只有对 技术的智慧使用。"针对这样的环卫 "手表"能否被继续推广和使用的问 题,曾泽东认为,"这和比照机动车 GPS 系统如出一辙,单位通过技术的 管理创新权也不能被一刀切的剥夺, 环卫'手表'的定位监控毕竟是在大 街上, 不是通常的办公室和住房等私 域空间, 是公共卫生服务场所, 不是 吃饭睡觉的地方。"

曾泽东认为,禁用不是办法,规 范使用才是正途。国民对遍地摄像头 已习以为常,但对环卫"手表"的权 利反应,很大层面上有个心理适应的 过程。如果尊重环卫工个体劳动习 惯,和人体不同于机器的生理规律, 重在行为引导和数据收集而非纪律惩 罚, 环卫"手表"未尝不可用。

据《华商报》